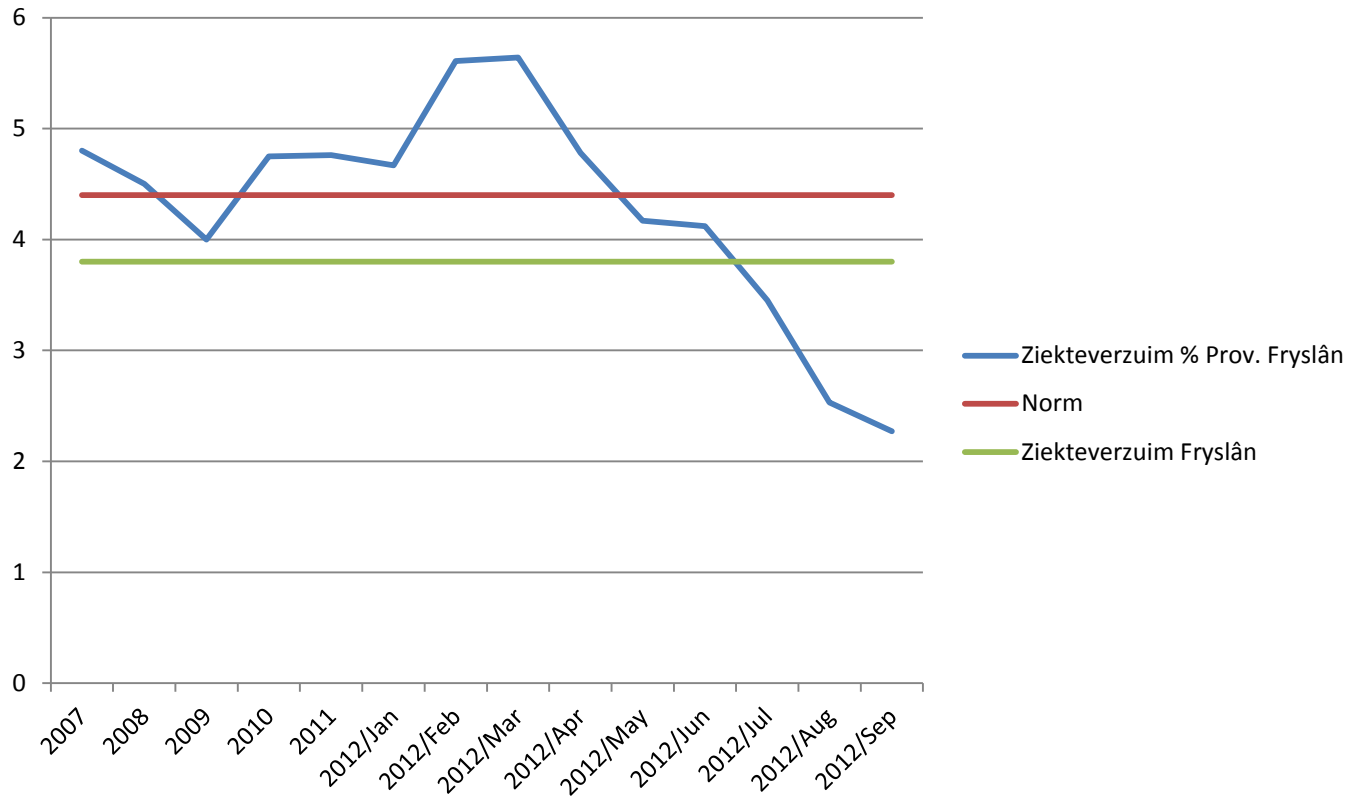


Verbeteren aanpak

ziekteverzuim

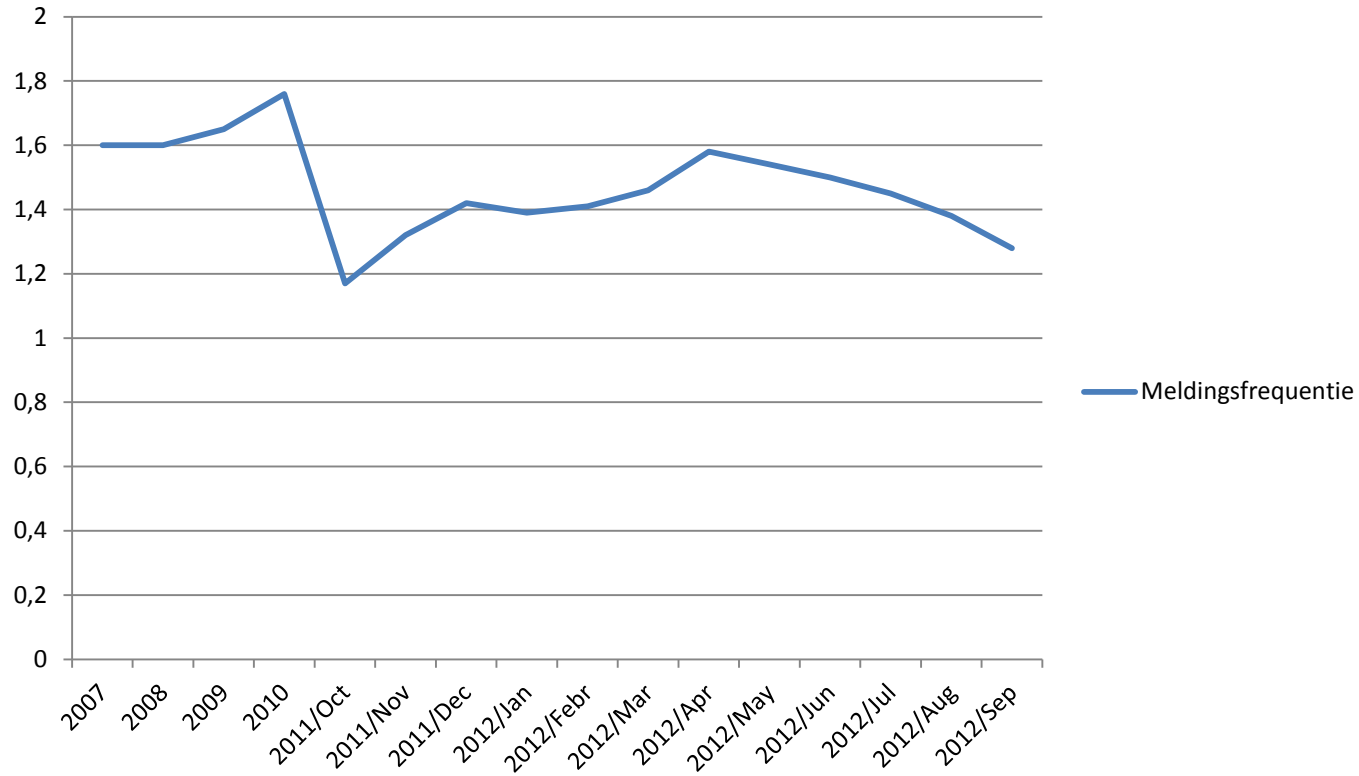
P&O / Ton Nieuwpoort / Tjitze Boersma

Ziekteverzuim



Meldingsfrequentie

Meldingsfrequentie



Huidig verzuimbeleid

- Regie door leidinggever
- Leidinggever schakelt Bedrijfsarts en BMW in.
- Ziekmelden direct bij leidinggever
- Aanwezigheid/ziekteverzuim onderdeel planningsgesprek
- SMT thematisch (niet individuele medewerkers op agenda)
- Individuele ziektegevallen besproken tussen leidinggever en BA/BMW op initiatief leidinggever

Actiepunten

1. Gezamenlijke visie ontwikkelen (Visie bijeenkomsten)
2. Ondersteuning leidinggevers verbeteren
3. Geen vrijblijvendheid
4. Kennis en vaardigheden leidinggevers ontwikkelen
5. Centraliseren ziektevervangingsbudgetten

Actiepunt 2: **Ondersteuning verbeteren**

1. Frequent verzuimers (> 3 maal per 12 maanden) automatisch oproepen BA. (Voorafgaande oproep ook gesprek met leidinggever) + plan maken
2. SMT wordt standaard georganiseerd door P&O
maandelijks: verzuim > 3 % en/of frequentie > 1,2
per kwartaal: verzuim < 3 % en frequentie < 1,2
3. Poortwachter: pro-actieve support P&O als termijnen niet worden gehaald
4. Verstrekken adequate rapportages (maandelijks) inclusief interne en externe benchmark

Actiepunt 3: **Geen vrijblijvendheid**

- SMT organiseren en aanwezigheid rapporteren op organisatieniveau
- Agenda SMT: frequent verzuimers, langdurig verzuimers, cijfers/benchmark, thema's, inbreng deelnemers
- Alle ziekmeldingen persoonlijk bij eigen leidinggever
- Frequent verzuimers: frequent verzuimgesprekken + PvA, iedere ziekmelding nieuw gesprek, dossiernotitie (P&O volgt op)

Actiepunt 4: **Kennis en vaardigheden Leiding ontwikkelen**

- gezamenlijke visie bijeenkomst
- Trainen kennis en vaardigheden; theorie en praktijk (gesprekken oefenen). 10 uur pp.
- Opvolging in SMT's
- Periodiek opfrissen (1 maal per 2 jaar)

Actiepunt 5: **Toetsing bij vervanging door ziekte door P&O**

- Werkwijze:
 - Alleen vervanging bij te verwachten ziekte langer dan 2 weken
 - in principe alleen vervanging igv medisch verzuim (toets in PvT)
 - Vervanging mits ziekteverzuimprocedures zijn gevolgd

Kosten & Opbrengsten

Bij een dalend verzuim minder uren nodig.

Opbrengsten: dalend verzuim 1 % = 600.000 euro
minder vervanging bij ziekte P.M.